

## Direktionens nyhedsbrev – Juni 2020

See *English version below.*

Så kom den længe ventede nyhed om, at regeringen vil lette rejserestriktionerne, så vi fra den 27. juni vil kunne rejse til en lang række lande i Europa, som opfylder sundhedsmyndighedernes krav til antal smittede per indbygger (under 20 smittede per 100.000 indbyggere per uge) samt krav til test, som dog endnu ikke er konkretiseret.

Det har stor betydning for den økonomiske udvikling, at rejserestriktionerne bliver lempet – også for vores virksomhed, hvor vi vil kunne foretage forretningsrejser til disse lande uden at vi efterfølgende skal i karantæne.

Internt i Siemens vil vi lette yderligere på restriktionerne i forhold til hvor mange der må være i vores interne mødelokaler, da vi mener, at det kan ske på sundhedsmæssig forsvarlig vis. Endvidere vil fitnesscentret i Ballerup blive åbnet igen mandag den 22. juni, dog med begrænsning på, hvor mange der må opholde sig i centret ad gangen, og med krav om afspritning af maskinerne både før og efter brug.

### **Jesper Skou overtager ansvaret for SI i Danmark**

I forbindelse med ændringerne i SI-organisationen er det besluttet, at Jesper Skou overtager ansvaret for SI i Danmark. Jesper vil også forsøg have ansvaret for RSS, som er den største forretningsenhed i SI.

Fremover vil der være 5 forretningsenheder i SI, som hver især har ansvaret for salget inden for deres område. Samtidig er det målet at styrke samarbejdet i markedet mellem de 5 forretningsenheder, da dette er nøglen til at udvikle vores position på de nye forretningsområder, som opstår i forbindelse med digitaliseringen af elnettet og det fremtidige samspil mellem bygninger og distributionsnet. Målet om et stærkere samarbejde gælder også på de indre linjer i forhold til supportfunktionerne.

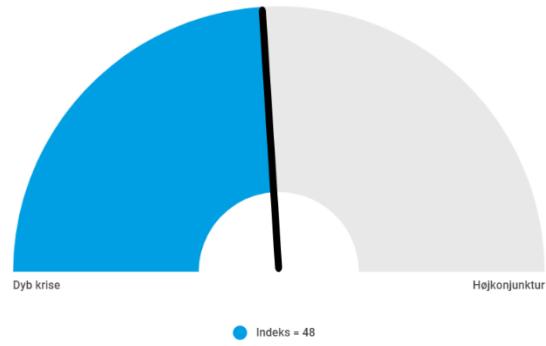
Vi er allerede godt i gang med dette, idet RSS skal servicere de – forhåbentlig – mange ladestandere fra Siemens, som vi forventer at sælge i de kommende år, herunder også ladestanderne til de elektriske busser i Storkøbenhavn under Movia kontrakten.

Med den nye struktur har vi nu opstillingen til at gennemføre SI's forretningsstrategi og vi ønsker Jesper og teamet i SI held og lykke med opgaven.

### **Den økonomiske udvikling er fortsat truet**

Dansk Industri opdaterer hver uge et såkaldt "corona-barometer" som viser, hvordan økonomien udvikler sig. Barometeret er baseret på en række indikatorer, eksempelvis antallet af lastbiler over Storebælt, udviklingen i aktiekurser, virksomhedernes omsætning, antallet af nytilmeldte ledige og nyopslæede stillinger, fly i dansk luftrum, forbrugerens søgning på ny bil mv., se figuren på næste side.

Barometeret har de seneste uger svinget omkring 50, hvilket er en klar fremgang i forhold til marts måned, hvor barometeret lå på 10 i forbindelse med nedlukningen. Det skal imidlertid blive spændende at se, hvor hårdt de danske eksportvirksomheder bliver ramt, da det er afgørende for, hvorledes den samlede økonomi har det.



Spændet i vurderingen går fra et fald i bruttonationalproduktet på ca. 4,5 % hos Vismændene (deres hovedscenarie), hvorimod Dansk Industri er mere pessimistiske og forventer en tilbagegang på ca. 7,0 %, hvilket er i tråd med det alternative scenarie hos Vismændene. I begge scenarier forventer Vismændene vækst i 2021.

### **Enhver krise er en mulighed!**

Ser man på udviklingen i vores forretning, har vi indtil nu klaret det fint, idet det er lykkedes os at holde forretningen i gang trods begrænsninger på kundekontakter og servicebesøg. Og med lanceringen af webinarerne i DI er det ovenikøbet lykkedes os at få kontakt til rigtig mange kunder, hvilket lover godt for fremtiden.

Selvom vi er forholdsvis godt positioneret imod brancher, som ikke er så kraftigt påvirket af COVID-19 krisen – såsom fødevarer, vind, pharma mv. – har vi i maj oplevet en nedgang i flere forretningsområder, og der er selvfølgelig en risiko for, at dette vil vare nogen tid. Men vi er en stærk virksomhed, og det er vores indtryk, at vi har været bedre end flere af vores konkurrenter til at fastholde aktiviteten. Så forhåbentlig vil vi komme relativt styrket ud af krisen og hurtigt få gang i forretningen igen!

### **Vejen ud af krisen er grøn**

I den forbindelse er den grønne kick-start, som man taler om i forbindelse med hjælpe-pakkerne, en stor mulighed for os. I forbindelse med Regeringens klimaplan har både Klimaratet og en række Klimapartnerskaber leveret deres input, og deres forslag rummer både på den korte og den lange bane en masse muligheder for os, hvadenten der skal bygges vindmølleparker eller energiøer, energirenoveres, bygges ny energi-infrastruktur og opstilles ladestandere, transportsektoren skal elektrificeres, industrien skal automatiseres og så videre.

På alle disse områder kan vi være med til at leve løsningerne og derfor ser vi lyst på fremtiden, når vi har lagt COVID-19 krisen bag os. Vi ønsker alle en god sommer!

Mange hilsener

*Claus Møller og Jürgen Lippert,*

Direktionen, Siemens A/S

## Executive news – May 2020

Finally, we received news that the government plans to reduce the travel restrictions, allowing us to travel to a wide number of countries within Europe by Saturday the 27<sup>th</sup> of June. The counties in scope must comply with certain requirements, e.g. the number of infected per inhabitant (below 20 infected per 100,000 inhabitants per week) and requirements on testing activities, which have not been specified yet.

It is of utmost importance to the overall economy that the travel restrictions are reduced – including our own company, as we can now go on a business trip to the countries in scope without having to be in quarantine afterwards.

Internally we have decided to increase the number of people allowed to meet in our internal meeting rooms, as we think that this is now ok from a health perspective. In addition, our fitness room will be open from Monday the 22<sup>nd</sup> of June – however, restrictions on the number of people in the room and strict requirement for cleaning of the equipment before and after use will apply.

### **Jesper Skou has been appointed head of SI in Denmark**

Following the changes in the SI-organization, Jesper Skou has been appointed head of SI in Denmark in addition to his role as head of RSS. RSS is the biggest business unit in SI.

The new SI will consist of 5 business units, each being responsible for sales within their respective markets. However, we intend to strengthen the market collaboration between the 5 business units, as this is the key to developing our position in the new businesses that will emerge with the digitalization of the grid and the future interaction of buildings and the grid. Also the internal support functions will be working closer together.

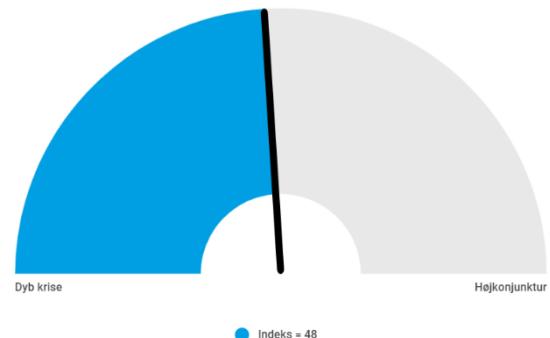
We have already seen the first examples of the increased cross-business unit collaboration, as RSS is going to do maintenance and service for the – hopefully – many charging posts that we expect to sell in the coming years, including the charging stations for the electric busses in Great Copenhagen covered by the Movia contract.

With the new structure and management we are now well positioned to implement the SI business strategy and we wish Jesper and the SI-team the best of luck with this task.

### **The economic development is still at risk**

The Confereration of Danish Industries has launched a “corona-barometer” which is updated every week, showing how the economic activity develops. The barometer is based on several indicators including e.g. the number of trucks passing the Great Belt, the share price index, growth in company revenue, newly reported unemployed and new positions, airplanes in Danish airspace, consumers searching new cars etc., see the figure on the next page.

The barometer has been hovering around 50 during the latest weeks, which is far better than the situation in March where the barometer hit an all-time low (10). The development of the Danish export companies is decisive for the overall economy and it will be interesting to see how they perform in the coming period.



The economic advisors to the government expect a decline in the gross domestic product of approx. 4.5 % (main scenario), whereas the Confederation of Danish Industries are more pessimistic, expecting a decline of approx. 7 %, which is in line with the alternative scenario from the economic advisors. Both of the scenarios from the economic advisors include a return to growth in 2021.

### **In every crisis there is an opportunity!**

Looking at our own business we have done well, so far, as we have managed to keep our business running despite reduced direct customer contacts and service-visits. And DI has introduced webinars which has proven to be a strong channel to our customers. This looks very good and we expect to see business opportunities from this going forward.

Although we are well positioned in markets which are less impacted by the COVID-19 crisis – such as food and beverage, wind and pharmaceuticals, we have seen a decline in our business in March in several of our businesses and there is a risk that this will continue for some time. However, we are generally a strong company and it seems that we have managed to maintain our business activities better than some of our competitors. So hopefully we will emerge stronger from this crisis and quickly get our business back on track.

### **The way forward is green**

The so called “green kickstart” represents big opportunities for us. The Climate Council and the Climate Partnerships have delivered their input to the government’s climate action plan and their proposals include a lot of business opportunities – both short and long term, including offshore wind parks, energy islands, energy optimization, new energy infrastructure, charging infrastructure, electrification of transportation, automatization of industry etc.

In all these areas we are able to deliver sustainable solutions for the Danish society and thus we are optimistic, once we have put the COVID-19 crisis behind us. We wish you all a nice summer!

Best regards

*Claus Møller and Jürgen Lippert,*

Executive Management of Siemens A/S